

BILAN 2014

RETOUR SUR LES ASSEMBLÉES DE SECTION 2014

● **ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DE SECTION :**
toujours un vrai moment de partage
au cœur de la coopérative.



Avec une augmentation significative de la participation cette année, nous pouvons nous féliciter de la mobilisation de nos adhérents pour prendre part à ce rendez-vous traditionnel dans la vie de la coopérative et les remercier pour leur implication. Les assemblées de section, c'est une forme d'abord très statutaire qui associe transparence et équité, ouverture et échanges. Ce ne sont pas les seuls lieux de débats et de rencontres durant la saison mais, concentrés sur un seul mois, ils sont un reflet fidèle du moment pour l'ensemble de notre territoire et de son agriculture. Nouveauté en 2014, nous avons voulu reprendre sous la forme d'un journal de l'année le résumé des événements de la campagne passée, et la campagne 2013/2014 n'en a pas manqués, nous y reviendrons. Autre nouveauté pour cette session, avec la création du nouveau collège des Associés Non Coopérateurs, regroupant les agriculteurs qui ont cessé leur activité mais qui ont souhaité conserver tout ou partie de leur capital social. C'est donc une neuvième section dont l'assemblée s'est tenue à Vaux les Prés avec celle de la section Loue Besançon. 2014, ce fut aussi l'année du passage de témoin entre les deux directeurs généraux, Alain Seguin ayant laissé sa place à Frédéric Moine le 1^{er} avril dernier. On peut tous se féliciter des conditions dans lesquelles s'est faite cette transition, assurant à la fois continuité et renouveau. ■



1 Assemblée de section 2014 à Dampierre sur Linotte

2 Assemblée de section 2014 à Anteuil

3 Assemblée de section 2014 à Arlay

4 Assemblée générale 2013 à Besançon

● **Les investissements**

Pour beaucoup d'adhérents, la réalité de la coopérative, ce sont d'abord les outils de proximité. La coopérative Terre Comtoise l'a bien compris, la centralisation ou l'uniformisation ne peuvent trouver leur place sur un territoire aussi varié que le nôtre. Il faut des réponses adaptées qui doivent trouver un équilibre entre proximité, performance économique et qualité de service. Il n'est pas rare de s'entendre dire que l'atelier est trop loin, que l'entrepôt est mal adapté ou que le silo nécessite une augmentation de ses capacités. C'est toujours un compromis, parfois un arbi-

trage soumis aux aléas d'un permis de construire ou d'une autorisation sur un terrain. Il faut aussi du temps, et cela peut être parfois assez long. Après les investissements dans l'activité Machinisme au cours des dernières campagnes qui ont vu successivement les inaugurations en 2014 des bases de Villers-Farlay et de Loray, c'est sur l'activité Céréales que les regards se sont tournés avec la construction du nouveau séchoir de Desnes. Achievé avant le début de la récolte de maïs, il a, dès cette campagne, démontré tout son potentiel et permis de faire face à une récolte abondante et concentrée sur quelques semaines. A côté de ces

investissements importants, la coopérative a poursuivi sa politique de modernisation de son parc de poids lourds, pour les aliments ou les matières premières, l'outil de proximité pour certains éleveurs restant le plus souvent le camion et son chauffeur !! Au total, la coopérative a consacré 3 670 k€ pour les investissements corporels durant l'exercice 2013/2014. Il faut aussi souligner l'évolution de la société JB SEP, reprise en 2013 à l'occasion du rachat de la SAS Gauvain, qui a été intégrée dans la coopérative, venant ainsi compléter la couverture commerciale et technique de l'activité machinisme sur le Jura. ■



● Retour sur l'exercice 2013/2014

Avec un résultat net de la coopérative de 1 849 203 €, conforme aux attentes, c'est une campagne marquée par un retournement de la conjoncture après des saisons plus favorables aux différentes productions de notre région. Cet exercice est pour la coopérative le reflet d'un marché qui a vu d'une part la baisse du prix de plusieurs matières premières, fertilisants et céréales, et d'autre part, la réduction des volumes collectés et donc commercialisés. Des rendements faibles, des prix en baisse, une incer-

titude sur les évolutions des marchés, autant d'éléments qui ont aussi provoqué un recul significatif des ventes de matériels agricoles, surtout dans les zones céréalières. Le chiffre d'affaires, qui s'est établi à 107 699 k€, est en léger retrait mais il faut souligner la forte progression des ventes d'aliments pour le bétail, notre coopérative poursuivant son développement sur l'ensemble des secteurs laitiers. C'est un groupe solide qui a su renforcer son assise financière pour poursuivre une politique d'investissements soutenue apportant un meilleur service, de la proximité et des outils plus adaptés à ses adhérents. Les résultats des

filiales sont en ligne avec cette dynamique, elles apportent une réelle complémentarité opérationnelle à la coopérative, développent leurs activités et leurs moyens de stockage ou de production tout en participant au renforcement de la structure économique du groupe. Il faut souligner l'engagement de toutes les équipes et leur professionnalisme pour réaliser leurs missions dans un contexte pas toujours facile. Nous tenons à les remercier, elles sont à l'origine des résultats de cette campagne, le capital humain est vraiment le premier investissement de la coopérative. ■

● Des débats ouverts sur les sujets d'actualité

Les sujets ne manquaient pas mais évidemment nous sommes revenus avec nos adhérents sur les moissons 2014, avec ses aléas, ses incompréhensions et un contexte de marché particulièrement chaotique. Les interrogations portaient sur la germination des blés, sur le paiement de la qualité et l'organisation des réceptions dans les silos. Autant de choix qu'il faut expliquer et clarifier, avec précision et transparence. Autre thème exposé lors de ces assemblées : le développement de la production de soja pour la fourniture aux éleveurs d'un tourteau garanti local et sans OGM. Cette démarche suscite beaucoup d'intérêt mais aussi quelques interrogations parmi les adhérents : arriverons-nous à trouver un juste équilibre entre les intérêts des éleveurs et des céréaliers ? Comment se calculera le prix ? Quel potentiel de progression et quelle cible à moyen terme ? Nous avons à cette occasion voulu montrer

la qualité de notre démarche, en s'appuyant notamment sur des résultats obtenus dans plusieurs élevages. Ainsi, en avant-première, nous avons présenté les premiers résultats d'essais portant sur plus de 5280 vaches laitières de la zone AOP. Résultats très encourageants qui confirment le bien-fondé de cet engagement et qui seront bientôt complétés avec des tests plus en aval dans la filière fromagère. La question de nos partenariats a été également au cœur des échanges ; partenariats avec les organisations professionnelles notamment en annonçant le déploiement d'un outil de traçabilité dénommé « Proconseil » en lien avec les chambres d'agriculture et leur application « Mes Parcelles ». Cet outil, qui sera présenté par nos équipes au printemps prochain, répond aux enjeux de traçabilité depuis le conseiller-technicien jusqu'à l'exploitation en utilisant les mêmes supports et en facilitant les échanges



Assemblée de section 2014 à Vaux-les-Prés

de données. Notre coopérative reste fidèle à une position d'ouverture et de la collaboration avec son environnement, elle est prête à s'investir dans les projets qui apportent valeur ajoutée et un meilleur service aux agriculteurs de notre région. ■

● Des innovations, toujours regarder plus loin pour mieux préparer l'avenir

La coopérative s'implique fortement dans de nombreux projets qui préparent l'avenir de l'agriculture de notre région. Ainsi, au cours de ces assemblées, nous avons présenté les travaux menés pour optimiser l'alimentation des vaches laitières, des avancées techniques récentes permettent d'optimiser les rations, de mieux connaître la qualité des foin et les compléter, d'utiliser des indicateurs qui réduisent les coûts de production. Cela entre dans notre démarche « Lactoplan » qui permet à de nombreux éleveurs d'évaluer leurs performances et mesurer leurs marges de progrès. En productions végétales, la plateforme de Rigney et les autres essais suivis dans le cadre de la PIAE confirment nos choix qui cherchent à faire produire plus, produire mieux, en optimi-

sant l'usage des intrants. La démarche entreprise voilà 3 ans pour promouvoir les nouvelles variétés hybrides d'orges fourragères nous a donné plus de crédibilité. Les résultats des moissons 2013 et 2014 sont là pour confirmer le bien-fondé de cette évolution génétique. L'agriculture de précision est aussi à l'honneur bien sûr ; le guidage des matériels et tracteurs agricoles en est la partie la plus visible et spectaculaire, mais la coopérative s'investit aussi dans l'épandage des lisiers, localisé et incorporé, technique qui apportent de vraies réponses aux attentes agronomiques et environnementales dans les zones d'élevage. La complémentarité entre nos activités au sein de la coopérative trouve tout son sens dans ces démarches. ■

● Les perspectives pour 2015

La campagne 2014/2015 ne sera pas facile, nous devons rester réalistes et attentifs, les nuages se sont amoncelés ces derniers mois pour assombrir des perspectives économiques en productions animales comme en productions végétales. Les cycles de conjonctures favorables puis défavorables se succèdent et désorientent nombre d'agriculteurs. Notre coopérative se doit de conserver un cap, de préparer les futures campagnes. Le projet de construction d'une nouvelle unité de fabrication d'aliments du bétail à Dannemarie s/Crete est en bonne voie. C'est un projet industriel lourd qui devrait être opérationnel en 2016, nous avons aujourd'hui plus de visibilité sur le calendrier et sommes assurés du soutien de nombre de nos partenaires. La sécurisation des approvisionnements en engrais sera d'actualité en 2015 avec l'investissement dans des capacités de chargement

et déchargement et de stockage portuaire sur le site de Fos-Les-Tellines. C'est une filière où les enjeux et risques sont souvent masqués pour les agriculteurs. La réduction du nombre de fournisseurs et la pression sur les prix qui s'ensuit, les difficultés logistiques, autant de facteurs qui nous font réagir.

Nous avons ouvert d'autres pistes sur la région pour 2015, par exemple : la filière porcine régionale qui peut offrir de nouvelles perspectives, le soutien aux jeunes agriculteurs pour lesquels nous allons faire de nouvelles propositions, les idées ne manquent pas, c'est aussi cela une coopérative : un lieu d'échange et de partage. Rendez-vous est donné à tous nos adhérents pour les prochaines assemblées de section en 2015 mais aussi pour toutes les réunions intermédiaires, sur des thématiques techniques, économiques ou organisationnelles sur les sites cet hiver et au printemps avant moisson. ■



solidaire, responsable, cultivons l'avenir

AGENDA

● RÉUNION TECHNIQUE PA :

L'ALIMENTATION DES VEAUX

Le vendredi 12 décembre 2014 à 9h45
Au Restaurant LA SOURCE DU VAL - PIERREFONTAINE LES VARANS

● RÉUNIONS TECHNIQUES PV :

**PRÉSENTATION DES RÉSULTATS D'ESSAIS
ET POLITIQUE PRINTEMPS 2015**

Mercredi 17 décembre 2014
à Desnes (salle des fêtes)

Judi 18 décembre 2014
à l'Isle sur le Doubs (Maison des Associations)

Lundi 22 décembre 2014
sur le site de Terre Comtoise de RIGNEY

Mercredi 7 janvier 2015
sur le site de Terre Comtoise de DANNEMARIE SUR CRETE