terre comtoise
solidaire, responsable, cultivons l'avenir
Lettre d'Infos Novembre 2015 - N°41

INTERVIEW

"Résister à l'adversité et cultiver notre capacité à traverser une conjoncture difficile "

Clément Tisserand, président du conseil d'administration et Frédéric Moine, Directeur général de la coopérative font le point sur la situation de l'entreprise avant les prochaines assemblées de section, où ils attendent de nombreux adhérents.

Quel bilan dressez-vous de cet exercice qui va de juillet 2014 à juin 2015 ?

Clément Tisserand : Nous avons eu encore un exercice particulier avec une année 2014 marquée par de fortes précipitations et un printemps et un été 2015 très chauds. Cette sécheresse a pesé sur les trésoreries des exploitations déjà mises à mal notamment dans le bas de notre région avec un prix des céréales, du lait standard et des cours de la viande orientés à la baisse. Quand la situation de nos adhérents est moins bonne économiquement, les attentes vis-à-vis de leur coopérative sont plus fortes. Hélas, nous ne sommes pas maîtres des cours du blé ou du lait. Néanmoins, notre rôle est d'accompagner les adhérents au quotidien dans leurs exploitations en leur donnant des outils d'analyse de plus en plus précis. La démarche Lactoplan initiée en 2012 rentre dans cette logique. J'invite les adhérents à participer aux groupes car le travail mené est remarquable. Les résultats annuels du groupe lait standard et A.O.P. montrent la diversité des revenus par exploitation et donnent des indicateurs pertinents pour chacun.

Pour quelles raisons avez-vous souhaité organiser plus de rencontres de terrain cette année ?

C.T. : La situation économique exige que la coopérative soit plus que jamais à l'écoute de ses adhérents. Au-delà des assemblées de section qui sont des événements statutaires importants dans la vie de la coopérative, nous avons organisé cette année des rendez-vous avec les adhérents sur des secteurs où nous rencontrons des difficultés sur certains outils de production comme cela peut être le cas avec notre magasin libre-service à Maîche, pour mesurer leurs attentes comme à Amancey, ou encore pour présenter de nouveaux investissements comme le silo de Baume-les-Dames. Ces réunions nous permettent de traiter des problématiques locales, répondre aux questions des agriculteurs, entendre leurs propositions en un mot sentir le terrain.

Quels sont les projets d'investissements pour cette année ?

Frédéric Moine : Nous avançons sur le projet de la nouvelle usine de Dannemarie-sur-Crète, nous arrivons bientôt au terme des démarches administratives. Les travaux devraient débuter au printemps 2016. Cette période nous a permis de travailler sur les aspects techniques de la nouvelle usine. Du côté de la division machinisme, nous poursuivons notre déploiement avec l'ouverture d'un nouvel atelier à Orgelet dans le Jura. Pour cette activité, nous faisons également évoluer le système informatique qui permettra une meilleure gestion de nos stocks et du suivi commercial. Nous avons cet été remplacé la toiture de l'entrepôt de Pontarlier derrière l'actuel magasin Gamm Vert Pontarlier et nous allons démarrer un réaménagement complet de celui-ci. Les travaux engagés sur le magasin Gamm Vert de Poligny vont se poursuivre durant l'hiver. Après le transfert de l'atelier machinisme vers Loray, nous travaillons aussi sur une nouvelle organisation du dépôt d'Avoudrey pour les activités engrais et aliments du bétail. Enfin, nous poursuivons nos investissements sur nos sites de collecte de céréales pour augmenter nos capacités de stockage de céréales notamment. Au-delà des 50 sites que comptent notre groupe, Terre Comtoise doit sans cesse maintenir et investir dans ses outils logistiques, de productions et de stockage, afin de s'adapter aux besoins d'une agriculture en mouvement, qui demande services et proximité.

Qu'en est-il du dossier soja ?

C.T. : C'est un très bon exemple de ce que peut faire notre coopérative, des moyens qu'elle peut mobiliser financièrement et humainement grâce à la compétence de ses équipes. Cela fait presque trois ans que nous travaillons sur cette filière tourteau de soja non-O.G.M. produite en Franche-Comté. Nous avons à ce jour 120 adhérents, producteurs de graines de soja, qui nous suivent dans cette démarche, ce qui représente plus de 1 300 hectares équivalent cette année à environ 2500 tonnes de tourteaux « expellor ». La coopérative a décidé de convertir la totalité de son approvisionnement en tourteau de soja non-OGM avec ce tourteau issu de la trituration de graines produites dans la région. C'est une première, avec cette initiative volontariste, plus de 1 200 éleveurs en zone A.O.P. vont bénéficier de cette matière première dans leur ration. Nous avons réussi à garantir les critères de qualité et de prix grâce à la performance de nos outils de trituration et de fabrication d'aliments. Ce dossier structurant a de forts enjeux pour notre région car il valorise une production locale, de qualité et tracée. Ce dossier interactif entre nos territoires et nos productions démontre que des solutions existent pour créer et développer de la valeur ajoutée sur nos fermes, c'est un formidable lien entre le savoir-faire de nos adhérents en zone A.O.P. et ceux de la grande culture. Terre Comtoise se veut être le maillon fort de cette construction collective. Ensemble, rêvons que cette filière puisse s'adapter à l'ensemble de nos productions animales.

Que pèse la coopérative en terme d'emplois?

F.M. : La coopérative compte à ce jour 240 salariés auxquels s'ajoutent 62 salariés dans les magasins. Sur certains sites, pour certains métiers, des équipes ont été significativement renouvelées liées aux départs successifs à la retraite. C'est une nouvelle génération qui arrive dans notre entreprise, de nouvelles compétences, un autre regard sur l'agriculture, que nous accompagnons avec un programme ambitieux de formation ou d'apprentissage. Nous comptons sur eux pour apporter le même niveau de service, de professionnalisme que leurs prédécesseurs qui ont contribué à faire de Terre Comtoise une belle entreprise régionale.

C.T. : Il est certes aujourd'hui délicat d'évoquer dans un avenir proche une inversion de tendance des cours de nos productions, qui permettrait de redonner vitalité à l'ensemble des exploitations, mises à mal par une politique certainement trop libérale. Cependant, il nous faut nous projeter dans l'avenir et le préparer. Il existe des pistes, non pas pour faire remonter les cours, nous ne tenons pas les ficelles, mais des pistes qui doivent nous aider à traverser cette mauvaise passe. Cela demande certainement des remises en question sur nos choix techniques, financiers voire d'organisation et de gestion, que nous pratiquons souvent plus par habitude que par raison. Nous restons des optimistes mesurés ! ■

SECTION HAUT-DOUBS HORLOGER

La coopérative est un formidable outil au service des adhérents"

Pouvez-vous vous présenter ?

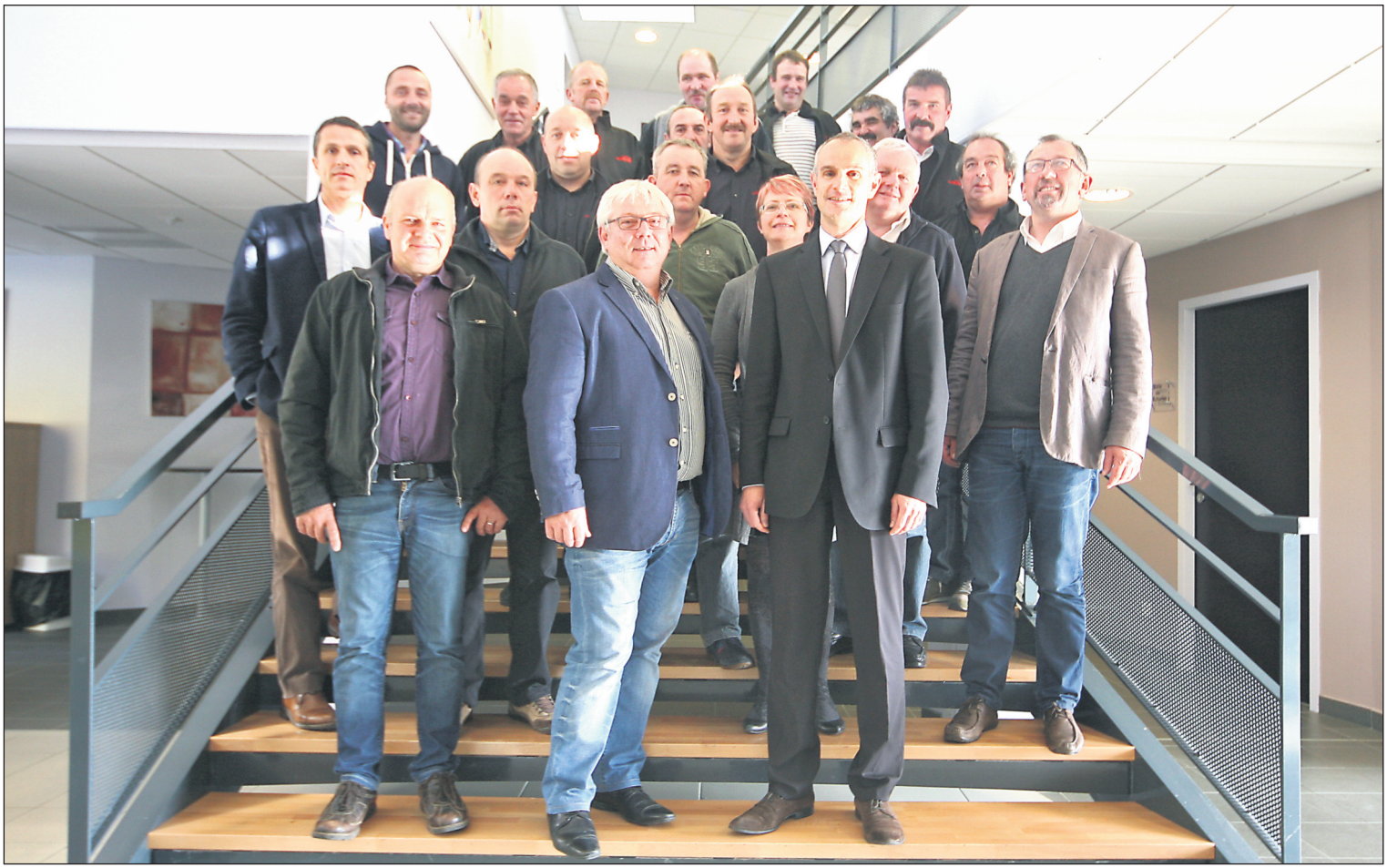
Jean Oudry : Je suis installé en GAEC avec mon épouse sur la commune de Belmont. Mes 2 fils m'ont rejoint il y a deux ans. J'ai toujours été adhérent de la coopérative. Je suis le représentant du secteur du Haut-Doubs horloger au conseil d'administration, et je siège aux commissions production animale et machinisme.

Comment s'est passée cette première année ?

J.O : Les premiers mois sont ceux de l'écoute. J'ai cherché à avoir une meilleure connaissance des métiers de la coopérative, des enjeux liés aux différents territoires qu'elle couvre. Mon regard a beaucoup évolué depuis que je suis administrateur, on est investi d'une responsabilité qui est la défense d'un modèle coopératif qui a fait ses preuves. La composition du conseil d'administration est d'ailleurs très bien faite avec une représentation équilibrée des territoires et des cultures franc-comtoises. J'ajouterai que le conseil d'administration est un lieu d'échange où chacun va apporter son point de vue, ses arguments avant le vote. La coopérative est un formidable outil au service des adhérents, elle défend leur intérêt. ■

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les administrateurs, la direction générale et directeurs d'activités



De droite à gauche en commençant par le bas : Au 1er plan :Frédéric Moine – Clément Tisserand – Jean Bonnin,
Au second plan : Christian Morel – Jean-Noël Clavier - François Cucherousset –Dominique Grendene – Nicolas Pelcy – Henri Cuenot – Olivier Debost,
Au troisième plan : Jean-Claude Grangeot - Daniel Ulmann – Jean Oudry – Olivier Javel – Laurent Vernay - Philippe Baulieu – Elie Breuillot,
Au fond : Patrice Mercier – Jean-Paul Jourdet – Etienne Gigon

terre comtoise

solidaire, responsable, cultivons l'avenir

AGENDA

ASSEMBLEE GENERALE :
Vendredi 11 décembre à 18h
Micropolis BESANCON

- **SECTIONS de HAUT DOUBS HORLOGER ET HAUT DOUBS FORESTIER** — **Mardi 10 novembre 2014 à 10 h** *EPENOY – Salle des fêtes*
- **SECTIONS DE VALLEE DE L'OGNON – VALLEE DE SAONE** — **Vendredi 13 novembre 2015 à 10 h** *DAMPIERRE SUR LINOTTE, Centre socio-culturel*
- **SECTIONS de PLAINE JURA BRESSE ET PLATEAU JURA REVERMONT** — **Mardi 17 novembre 2015 à 10 h** *TOURMONT - Salle des Fêtes*
- **SECTION LOUE BESANCON et A.N.C** *(Associés non coopérateurs)* — **Lundi 23 novembre 2015 à 10 h** *VAUX LES PRES - Siège social de Terre Comtoise*
- **SECTION de VALLEE DU DOUBS** — **Jeudi 26 novembre 2015 à 10 h** *ANTEUIL – Salle de la Communication*